



## LYN FOTBALL – ÅRSBERETNING 2023

### 1. INNLEDNING

På ordinært årsmøte 13. mars 2023 ble følgende personer valgt inn i Lyn Fotballs (LF) styre:

Styreleder	Line Fiskerstrand Blekeli
Nestleder	Jo-Arve Aamaas
Styremedlemmer	Mass Anders Hus Jon Tveiten Vegard Pettersen Karianne W. Marcussen André H. Nørbech

Varamedlemmer	Cathrine Jarning Steinar Nickelsen Gøril Tvedt
---------------	--

#### Det store bildet

Det er i 2023 avholdt om lag ett styremøter per måned med unntak av juli og desember. Bakgrunnen for den relativt hyppige møtevirksomheten var behovet for oppfølging av den økonomiske situasjonen i tillegg til en rekke midlertidig besatte roller som følge av langtidssykemeldinger.

I 2023 fikk LF sammen med SFK ny felles daglig leder (50/50-brøk) i Kyrre Falch-Hennum. Det har vært en svært verdifull rekruttering som har løftet begge klubbene gjennom 2023.

Lyns damelag ble nummer seks i Toppserien i 2023, og gikk helt til semifinalen i NM. Noe som var å anse som en svært godt gjennomført sesong. Damelaget fikk også årets toppscorer i Toppserien i Anna Aahjem. Tendensen er at kvinnefotballen stadig blir mer profesjonalisert, og økte bevilgninger er helt avgjørende for at jenter kan satse på en helhetlig fotballkarriere på lik linje med menn. Det er likevel et stadig økende skille mellom lagene i Toppserien der budsjettene varierer fra 3,5 til 25 millioner kroner. Dette krever at LF som klubb stadig profesjonaliserer seg, og vil være avhengig av økende sponsorinntekter for å holde tritt med resten av lagene (også i 1. divisjon).

Når det gjelder de fysiske forholdene har også 2023 vært preget av dårlige baneforhold, men i oktober 2023 stod endelig en nyrehabilitert KGB1 klar til bruk og damelaget fikk spille seriens to siste kamper på eget gress etter å ha gjennomført sine hjemmekamper på Grorud gjennom hele sesongen. I påvente av rehabiliteringen har klubben måtte leie andre baner for å kunne gjennomføre både kamper og trening, noe som har kostet klubben mye og som ikke er gjenstand for refusjon.

KGB2 som ble rehabilitert i 2022 er enda ikke godkjent etter at det tidlig i rehabiliteringsprosessen ble det avdekket utfordringer med underleverandører til entreprenør som var i strid med Osломodellen. Dette igangsatte betydelige juridiske diskusjoner mellom BYM og entreprenør hvor LYN ble sittende på sidelinjen og vente. Utsettelsene har blitt mange og lange, og ved årsslutt er den enda ikke ferdigstilt. I påvente av avklaringer er likevel banen fullt tilgjengelig for trening og kamper.

Klubben forble i gul sone gjennom 2023, etter å ha vært i rød sone i 2022. Det jobbes aktivt med å forbli der. Tendensen i Toppserien er likevel skremmende med hensyn til økonomi hvor hele syv av ti klubber ligger i rød sone i 2023.

Klubbens kanaler i sosiale medier har vokst i løpet av 2023, og spesielt damelagets kanaler har fått et stort løft. Nytt og mer innhold på de ulike kanalene har sørget for at LF blir mer sett, og i 2024 skal vi øke ytterligere og skape enda mer interessant innhold for våre følgere. Også i LF sine kanaler har vi blitt bedre hvor det er ønskelig å dele mer fra bredden, f.eks. bilder og videoklipp fra akademiet.

Hjemmesidene [Lyndamer.no](https://www.lyndamer.no) og [Lynfotball.no](https://www.lynfotball.no) har stadig blitt utbedret, og sidene opplever en stadig økning i antall besøkende. Målet for 2024 er å bli enda bedre på å variere med saker, samt planlegge postene i større grad.

## 2. ORGANISASJON OG ADMINISTRASJON

Følgende var ansatt i LFs administrasjon i 2023:

### Daglig leder

- Kyrre Falch-Hennum 50% andel i Lyn Fotball og 50% i SFK.

### Sportslige ledere:

- Fredrik Løken Bjørnskau er sportslig leder ungdoms- og seniorfotball, samt akademi.
- Kim Lønn – sportslig leder i barnefotball og ansvarlig gatelag.
- Rohail Awan er sportslig leder A-lag damer.

### Øvrige ansatte med 50 pst. stilling eller mer:

- Carl Gustav Borander – leder A-lag damer 50% og markedsansvarlig 50%.
- Oddbjørn Sindland – Hovedtrener a-lag damer og trenerutvikler erstattes av Joachim Dragsten fra 01.01.24.
- Mason Minister – assistent damelag og hovedtrener rekrutt frem til 31.12.23, erstattes av Mariken Kleppe fra 01.01.24.
- Jørgen Reikerås – Toppspillerutvikler (TSU) frem til 31.12.23, og deretter utviklingsansvarlig (UA) fra 01.01.24. Erstattes av August Nyland.
- Jacob Lockey var ansatt som UA for jenter fram til 31.12.23.
- Thomas Nordeng – marked- og innholds ansvarlig i 100 %.

## 3. MEDLEMSMASSE

LF har 1931 medlemmer, og er en av Norges største fotballklubber målt i antall aktive medlemmer. Når det gjelder aktive spillere har klubben 44 kvinnelag og 64 herrelag (barne-, -ungdoms og voksenfotball). Dette utgjør totalt 108 lag fordelt på 68 barnelag, 32 ungdomslag og 7 voksenlag.

Klubben har 758 kvinnespillere og 1173 herrespillere. Dette er registrerte spillere, og andelen spillere i barnefotballen er kunstig lav grunnet feil i medlemssystemet.

#### 4. STYRENDE DOKUMENTER

Alle styrende dokumenter for LF er lagt ut på Lyns hjemmesider, under ["Klubbhåndboken"](#).

Foruten retningslinjene fra NIF og NFF, er klubbens viktigste styringsdokumenter:

- Strategiplan
- Sportsplan
- Laglederhåndbok
- Økonomihåndbok

For at driften av en idrettsklubb av våre dimensjoner skal være så god og effektiv som mulig er det nødvendig med god struktur og kompetanse, der alle ansatte og frivillige arbeider målrettet og i henhold til vedtatte styringsdokumenter. Dette forutsetter også at Lyn-spillere og foreldre forholder seg lojalt til gjeldende styringsdokumenter.

Med basis i formåls-, visjons- og verdidokumentet gjelder Lyns strategiske plan for perioden 2021-2023.

LFs Sportsplan er det viktigste styringsdokumentet vi har for å etablere de sportslige ambisjonene våre og tilrettelegge for den aktiviteten vi har på alle nivåer. Implementering av sportsplan er en kontinuerlig prosess som må til for å bygge god klubbkultur.

Lagledere på alle lag, både i barne- og ungdomsfotballen er en forutsetning for at spillerne våre skal ha det bra og at lagene våre skal fungere godt. Laglederne er koblingen inn mot klubben for mange av våre medlemmer, og lagledernes kunnskap, interesse og bidrag er svært viktig for Lyn. I LF er vi heldige som har mange engasjerte lagledere. Deres bidrag er uvurderlig! Det er utarbeidet en [laglederhåndbok](#) for LF, der lagledere kan finne informasjon til hjelp for foreldre og andre frivillige som jobber rundt lagene. Vi har også startet med Laglederforum der lagledere møtes, deler erfaringer, får felles informasjon fra klubben, og det er etablert en Spond-gruppe som brukes som plattform for deling av relevant informasjon. Det er et mål at laglederforumene skal forbedres og styrkes i 2023 både i barne- og ungdomsfotballen.

Den vedtatte [økonomihåndboken](#) som gir retningslinjer for god økonomihåndtering i klubben, ligger også på hjemmesiden som en del av Klubbhåndboken.

LF følger NIFs regelverk for Idretten, og vi forholder oss også til NFFs retningslinjer for Trygge Rammer. Dette er viktige retningslinjer for alle våre medlemmer, foreldre, spillere og ansatte. Dokumenter som [HMS-håndbok](#), [varslingsrutiner](#) og [Retningslinjer for oppførsel på sosiale medier](#) ligger på våre hjemmesider. Det kreves [politiattest](#) av alle våre ansatte i henhold til regelverk for idretten. Det er behov for en gjennomgang av disse rutinene i 2024.

## 5. KVALITETSKLUBB OG TOPPKLUBBSTANDARD

### *Kvalitetsklubb*

LF ble re-sertifisert som «NFF Kvalitetsklubb 1» høsten 2022. Målet for NFF Kvalitetsklubb er «å stimulere til god klubb utvikling som vil forsterke helheten». Dette har klubben hatt til nytte av, og vi får gode tilbakemeldinger om at klubben utvikler seg i positiv forstand. Sertifiseringen gjelder i to år, og det søkes om re-sertifisering også i 2024.

### *Toppklubbstandard*

I 2023 videreførte Norges fotballforbund (NFF) og Norsk toppfotball kvinner (TFK) Toppklubbstandard, og LF ble igjen sertifisert på nivå 3 i Toppklubbstandard, noe som var et konkret mål for klubben. Dette var et svært omfattende arbeid med 250 utsjekkspunkter som skulle dokumenteres, struktureres og forankres med hensikt å øke kvaliteten og bevisstheten rundt hva som kreves for å være en toppklubb. Toppklubbstandard tar for seg områder som sport, organisasjon og kommersialisering/marked, i tillegg til strategiplan og sportsplan som ligger til grunn for arbeidet. Innen sport har hovedområdene dreiet seg om systematikk og rutiner på spillerlogistikk, metodikk, spillerutvikling og «scouting».

Toppklubbstandard ble i 2023 endret med hensyn til stillingsmodellen, hvor hensikten er å jobbe effektivt med å bygge trygge og sikre rammer rundt kvinnefotballen.

### *Teknisk hjerte (TH)*

Det følger av kriterier knyttet til Toppklubbstandard at klubbene skal ha en arbeidsgruppe for elitedelen av ungdoms- og seniorfotballen på jentesiden i LF som benevnes Teknisk Hjerte (TH). TH tilsvarer sportslig utvalg, og mandatet er at utvalget skal legge føringer for den sportslige utviklingen for LF Damer, Rekrutt- og utviklingsavdelingen J13 - J17 samt kvalitetssikre at det operative arbeidet er i tråd med klubbens strategier og verdier.

Formålet med TH er å være et bindeledd mellom sport og styret, og kunne legge føringer og anbefalinger for videre strategi i elitefotballen i klubben. TH er en viktig brikke i organisasjonen som skal avlaste styret på sportslige prioriteringer, og videre sørge for gode felles planer mellom utviklingsavdelingen og elitefotballen i klubben.

## 6. SPORT

Året 2023 var innholds- og lærerikt for klubben. Det ble oppnådd historisk sett positive resultater for damelaget, samt at man har klart å utvikle en enda tydeligere tråd gjennom ungdoms- og seniorfotballen med tanke på utvikling. Det vurderes slik at LF traff sportslig på målene som vi hadde fastsatt på ungdomslagene, og vi tar med oss det positive fra 2023, og lærer fra det negative inn mot 2024.

### *Barnefotballen*

Totalt meldte Lyn Fotball opp om lag 42 lag fra barnefotballen til sesongens seriespill. I tillegg har våre yngste gutter og jenter spilt 3v3 i OBOS Miniliga, som er å anse som et lavterskel tilbud for alle som starter med fotball. Per års-trinn fordelte lagene seg som vist i tabellen under.

### Tabell over oppmeldte lag i seriespill for barnefotballen 2023

Trinn (jenter/gutter)	Antall lag
Jenter 8 år (f. 2015)	5
Gutter 8 år (f. 2015)	8
Jenter 9 år (f. 2014)	3
Gutter 9 år (f. 2014)	3
Jenter 10 år (f. 2013)	4
Gutter 10 år (f. 2013)	3
Jenter 11 år (f. 2012)	3
Gutter 11 år (f. 2012)	6
Jenter 12 år (f. 2011)	2
Gutter 12 år (f. 2011)	5

Styret og administrasjonen i Lyn Fotball vil i 2024 jobbe for økt rekruttering på års-trinn hvor vi ser vi har liten deltagelse, spesielt blant våre yngste kull. Det er planlagt trenerkurs i mars og april 2024, og klubben arrangerer tre årlige temakvelder på klubbhuset for alle som er engasjert i barnefotballen.

### Ungdomsfotballen

I ungdomsfotballen hadde vi 18 lag oppmeldt i seriespill, og det gror godt i ungdomsfotballen i Lyn.

Se tabellen under for en oversikt over antall lag per års-trinn for jenter og gutter, divisjon og plassering.

### Tabell over oppmeldte lag i seriespill for ungdomsfotballen 2023

Trinn (jenter/gutter)	Antall lag (divisjon)	Plassering serie
Jenter 13 år	2 (2 og 3 divisjon)	3 – 4
Gutter 13 år	2 (1 og 2. divisjon)	1 – 8
Jenter 14 år	2 (1 og 3 divisjon)	2 – 8
Gutter 14 år	4 (1. 2. og 2 x 4. divisjon)	8 – 10 – 4 – 2
Jenter 15 år	2 (Regional og 2. divisjon)	7 – 5
Gutter 15 år	2 (2 og 3 divisjon)	8 – 5
Gutter 16 år	1 (2 divisjon)	8
Jenter 17 år	3 (Regional og 1. divisjon)	8 – 10

Sesongen 2024 vil vi delta i førstedivisjonsspill med Gutter- og Jenter 13 år og Gutter- og Jenter 14 år. I tillegg vil Jenter 15 og 17 år være representert for regional serie. Samtidig vil guttesiden gjennom herrelagets opprykk til Obos-ligaen bli en del av Norsk Toppfotball og klubben vil for første gang være en del av nasjonale tiltak på G12, G13, G14, G15 og G17.

Styret og administrasjonen i Lyn Fotball vil i 2024 jobbe for økt deltagelse alle avdelinger av vår ungdomsfotball. Vi ønsker tydelig satsning på både topp og bredde i egen klubb for å sørge for at vi som klubb leverer spillere opp til høyeste nivå mulig, samtidig som vi skal ha et godt tilbud til de som ønsker å spille fotball i Lyn uten å nødvendigvis ønske å bli toppspiller.

### *Sportsplan*

Lyn Fotball meldte ved forrige årsberetning at revidert sportsplan fra 2021 i løpet av 2023 skulle revideres på nytt. Dette er ikke blitt gjort. Dette skyldes usikkerheten rundt deltagelse i Obos-ligaen for herrelaget vårt, Lyn 1896.

I november 2023 ble det endelig klart at Lyn 1896 ville rykke opp til Obos-ligaen. Da dette blant annet vil medføre at guttespillere vil få muligheten til deltagelse på andre arenaer, inkludert i nasjonale ligaer, tok styret i Lyn Fotball en beslutning på å avvente med revidering av sportsplanen til 2024, og nåværende plan prolongeres inntil videre.

Revidert sportsplan vil derfor konkretisere nødvendige justeringer som følger av herrelagets deltagelse i Obos-ligaen.

### *Verktøy som XPS, VEO og Interplay*

Klubben har gjennom de siste årene gjort en rekke investeringer i verktøy for å optimalisere spillerutviklingen. Det er verktøy som skal ivareta belastningsstyring, individuelle videoklipp, kampanalyse, periodisering m.m. Dette er verktøy som de ulike trenere og lag har tilgang til, og som benyttes i oppfølgingen av de enkelte spillere og lag.

### *Fysisk trener*

LF har ansatt fysisk trener som i all hovedsak er ansatt på damelaget, men som også kan hjelpe andre lag, trenere og spillere med skadeforebyggende trening eller individuelle øvelser knyttet til de ulike behovene lagene/spillerne måtte ha.

### *Barnefotballen*

Ved forrige årsberetning anerkjente styret i Lyn Fotball at vi ikke hadde levert som ønsket i barnefotballen i klubben, og at det var en målsetting for 2023 å styrke dette arbeidet. Vi har i løpet av året klart å levere bedre på uttalte ambisjoner. Det er enda en del å gå på, men også viktig å påpeke at det er i riktig retning. Når det kommer til rekruttering, er det enda en del ting å jobbe med. Det er blant annet levert tre vellykkede oppstarts treninger for 2017. Banetid for de minste var også prioritert i 2023, men manglende banekapasitet gjør arbeidet med denne kabalen svært vanskelig.

Når det kommer til utstyr, så har flere lag ventet flere år på nye drakter som endelig ble utlevert i 2023. I 2023 har det også vært gjennomført kursing av trenere, lagledere og dommere. Når det kommer til cuper, så ble det arrangert flere cuper i 2023, som alle ble vellykkede. Det var tilstrekkelig med lag (også eksterne) samt holdt åpen kiosk (med godt overskudd) med tilhørende fanzone hvor alle har fått premie.

Vi ønsker å anerkjenne den fantastiske jobben som våre frivillige gjør i den sammenheng.

### *Gatelaget*

Sommeren 2023 startet vi i samarbeid med bydel Frogner, Lyns Gatelag. Gatelaget skal skape en arena hvor mennesker med rusrelaterte utfordringer får faste rutiner, meningsfull aktivitet og følelse av mestring.

Lyn Gatelag er et fotballag for personer som har eller har hatt en utfordring knyttet til rus. Målet er å gi et rusfritt treningstilbud som også er en arena for sosial utvikling, mangfold og inkludering. Gatelaget

skaper rutiner som holder spillerne borte fra rus, og gir de muligheter for videre personlig utvikling i form av jobb og utdanning. Tilbudet er for begge kjønn fra 18 år og oppover, og er et lavterskel tilbud hvor spillerne vil møte en fotballtrener fra Lyn og en ruskonsulent fra bydelen. Det tilbys to fotballtreninger i uken i tillegg til et varmt måltid etter trening. I 2023 hadde vi i snitt åtte spillere på trening, noe vi er godt fornøyde med da det tar tid å rekruttere spillere og å gjøre konseptet kjent for offentlige institusjoner o.l.

Gatelaget skal delta i seriespill og en nasjonal turnering i 2024 sammen med andre Gatelag i Norge i regi av Fotballstiftelse.

### *Ungdomsfotballen*

LF har gjennom 2023 jobbet for å profesjonalisere ungdomsaktiviteten ytterligere, og sikre at vi som klubb har et godt tilbud til de spillerne som ønsker å satse på fotball og nå et så høyt nivå som mulig. Samtidig skal det også være et godt tilbud til de som ønsker å drive med fotball mest som en sosial og morsom fritidsaktivitet. Vi har flere store og gode årganger som har som formål å treffe både det sportslige og sosiale behovet for alle.

I 2023 stilte LF med jentelag i Regional 15- og Regional 17-serie, noe som er det høyeste nivået av aldersbestemt fotball man kan være en del av og de havnet respektabelt midt på tabellen. Vi er også kvalifisert for disse seriene i 2024, og er eneste klubb som de to siste årene har vært representert i begge seriespillene. Noe som vitner om at det gror godt i ungdomsavdelingen. I 2024 er LF i tillegg representert i J19 1.div og beholdt plassen i den første sesongen av nasjonal 2. div senior, noe som ble gjort med et veldig ungt lag. I tillegg til disse har vi i J15 og J17 som ga et helhetlig og godt tilbud og en mulighet for alle til å kunne spille fotball i Lyn

I NM kom vi til kvartfinalen i både NM 16 og NM 19, men ble dessverre slått ut av henholdsvis Kolbotn og Molde som vant og tok sølv i de respektive klassene. LF er dermed i positiv utvikling og vi er representert på de høyeste nivåene, samt presterer bra i disse.

Når det kommer til guttelagene i ungdomsfotballen hadde Lyn 1896 hadde det sportslige ansvaret for gutter på ungdomssiden i 2023, og vil redegjøre for dette arbeidet i sin egen årsberetning.

### *Damelaget*

For styret i LF har det vært viktig å bidra til å profesjonalisere kvinnefotballen i Norge, og vi ønsker en utvikling der flere kvinnelige fotballspillere kan drive idrett på toppnivå i flere år. Vi støtter den jobben som gjøres i Toppfotball Kvinner (TFK), og er representert i styret ved Ingvar Graffer.

Et ledd i profesjonaliseringen er å signere flere spillere på proffkontrakter. Inn mot 2024-sesongen har det vært flere utskiftninger og klubben har en klar strategi om å signere unge spillere på lengre kontrakter for å kunne videreutvikle og på sikt selge spillerne. Per årsskiftet er det 26 spillere i A-lagsstallen, der flesteparten har proffkontrakt – til stor forskjell fra tidligere år. Det er en viktig profesjonalisering i Toppserien og det blir et stadig høyere nivå i ligaen.

Damelaget endte på 6. plass i serien i 2023 og kom helt til semifinalen i NM, der man røk ut i ekstraomganger. At man har klart å stabilisere seg midt på tabellen er veldig bra og en naturlig ambisjon videre, gitt at det er flere klubber med over det dobbelte i budsjett.

På slutten av 2023 ble Mathea Berget hentet opp fra rekruttstallen og klubben tar jevnlig opp de spillerne som presterer på rekruttlaget.

Det ble gjort store endringer i trenerteamet på tampen av 2023 og kommende års team ser slik ut:

#### *Trenerteam 2024:*

Hovedtrener: Joakim Dragsten

Ass.trener: Mariken Kleppe

TSU: August Nyland

Keepertrener: Alexander Aaser

Fysisk trener: Lars Martin Tingelstad

Fysioterapeut: Fredrick Pettersen

Materialforvalter: Nils-Martin Corneliussen

Utviklingsansvarlig: Jørgen Reikerås

Analyse: Rohail Awan

#### *Representasjon*

I 2023 var LF representert på de fleste årsklasser på krets- og landslag, blant jenter. Over flere år har tall fra NFF vist at LF har vært best på spillerutvikling, noe som viser en økning i antallet og vitner om at vår ambisjon om å sette retning for talentutvikling i og omkring Oslo går i en positiv retning. På guttesiden var vi ikke like godt representert som vi ønsker, men vi ser at det vokser godt under med store og spennende årganger, og i LF setter vi vår ære i å kunne være en solid leverandør av godt utdannede spillere til både landslag og klubber på høyere nivå enn oss selv. Vi har en ambisjon om å være med på å sette retningen for talentutvikling i og omkring Oslo, både på jente- og guttesiden.

## **7. ØKONOMI**

Driftsåret ble også dette året preget av langtidssykemeldinger for nøkkelroller. Midlertidige ordninger medførte imidlertid at vi fikk gjennomført en stor del av aktivitetene som planlagt. Økende kostnader var merkbare for driften, spesielt kostnader til lønninger samt oppvarming av baner. For å komme i mål med økonomien ble det derfor redusert oppvarming på anlegget også i 2023. Banesituasjonen har vært krevende med hovedbanen under rehabilitering (og da ute av drift en periode).

Inntekten i 2023 endte på 25,3 MNOK mot budsjett på 24,2 MNOK (20,4 MNOK i 2022). Totale kostnader endte på 25,2 MNOK mot budsjett på 24,2 MNOK (20,4 MNOK i 2022). Resultatet endte på 0,2 MNOK mot budsjett på 0,0 MNOK (0,03 MNOK i 2022).

Damelaget fikk et estimert resultat på 0,3 MNOK etter estimert omsetning på 9,3 MNOK (5,3 MNOK i 2022).

### **Regnskapene viser følgende hovedtall for 2022 og 2023:**

<b>RESULTATREGNSKAP</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsinntekter	25 258 394	20 395 367
Driftskostnader	25 164 066	20 368 108
Driftsresultat	94 328	34 582
<b>Årsresultat</b>	<b>176 004</b>	<b>27 259</b>



<b>BALANSEREGNSKAP</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Anleggsmidler	158 487	
Lager	159 260	0
Fordringer	5 103 692	2 422 269
Bankinnskudd	1 188 465	1 930 803
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 609 904</b>	<b>4 353 073</b>
Sum egenkapital	400 215	224 211
Ansvarlig lån SFK Lyn	150 000	150 000
Kortsiktig gjeld	6 059 689	3 978 862
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>6 609 904</b>	<b>4 353 073</b>

Regnskapet har også i 2023 vært ført av Regnskapshuset Sparebank1 - ForretningsPartner Østlandet AS. Revisor er den samme som tidligere, BDO v/Kjetil Ardem.

#### Avviksforklaringer:

Likviditeten i LF har vært krevende, også i 2023, spesielt i siste halvår siden en betydelig andel av støttemidlene fra både offentlige bidragsytere og fra media inntekter først utbetales i slutten av året. LF måtte i august be Lyn SFK om et midlertidig likviditetslån for å møte løpende forpliktelser. SFK Lyn har også vært fleksibel med tidspunkt for innbetaling av bane- og husleie, som har vært en forutsetning for at klubben har hatt tilstrekkelig likviditet gjennom 2023. Rapportering og avviksanalyser er kontinuerlig gjennomført for å kunne gjennomføre forsvarlig drift i nok et krevende år.

Breddefotballen, som har hatt store utfordringer med å komme opp på samme aktivitetsnivå som det var før pandemien, var også preget av dette i 2023. Dette inkluderer antall aktive medlemmer, mobilisering, engasjering og opplæring av frivillige. LYN er en aktiv utviklingsklubb og det er kostbart å utvikle morgendagens talenter.

Budsjettet for 2023 var basert på større tilstrømning tilbake til gode aktiviteter så snart restriksjonene etter koronapandemien var over. Dette var en klar forbedring fra 2022, men flere av aktivitetene må nærmest etableres fra bunn igjen. Ny aktivitet som ble etablert i 2023 var Gatelaget, noe som ble en stor suksess. Aktiviteten har i stor grad vært finansiert av støttemidler og dedikerte sponsorbidrag. Året har for øvrig i stor grad handlet om å justere kostnadssiden fortløpende ift. aktivitetsnivå.

Sammenlignet med budsjett endte 2023 med følgende avvik på sentrale aktiviteter (avvik fra 2022 regnskap i parentes): Sponsorinntekter endte 1,5 MNOK under budsjett (0,3 MNOK høyere enn i 2022). Lønnsstøtte fra spillerinvesteringsselskapet Lyn Marked (0,9 MNOK) var budsjettet under sponsorinntekter, men er inntektsført på annen konto. Prosjekt, utstyr og annen støtte landet på 1,8 MNOK (ikke budsjettet for 2023), og besto av endret inntektsføring for mva. støtte (1 MNOK), samt diverse mindre støtteposter knyttet til reise, frivillighetsmidler, fondsstøtte og Champions League- og VM-midler. Støtte fra NFF/TFK var også 0,5 MNOK høyere som følge av gode sportslige resultater i 2023. I tillegg var inntekter fra samarbeidende skoler høyere enn budsjettet (0,2 MNOK). Inntekter fra

interne aktiviteter (fotballskole, akademi, cuper og arrangementer) var betydelig under budsjett (1,5 MNOK under).

Kostnadene endte 1 MNOK over budsjett, i hovedsak knyttet til økte kostnader for ekstern baneleie, høyere reisekostnader pga. flere bortekamper i NM, økt utstyrskost, samt noe økning i en rekke faste kostnadsposter sammenlignet med budsjett.

Balansen pr 31.12.2023 viser følgende:

Varelager har blitt etablert (0,2 MNOK) i forbindelse med innkjøp av supporterutstyr til videresalg under arrangementer.

Kundefordringer er økt med 0,5 MNOK til 1,6 MNOK. Kundefordringer består i hovedsak av ikke oppgjorte mellomregninger mellom allianselagene.

Andre kortsiktige fordringer har økt betydelig med 2,2 MNOK til 3,6 MNOK. Disse består i hovedsak av: plasseringsbonus toppserien (0,75 MNOK - opptjent i 2023, fakturert og innbetalt i 2024), avsetning mva. kompensasjon 2023 (1,0 MNOK – endret prinsipp til inntektsføring i opptjeningsår), forskuddsbetalte kostnader (0,4 MNOK), avsetning ikke betalte treningsavgifter (0,4 MNOK). Denne avsetningen er noe høyere enn tidligere år, men det skyldes at kvaliteten på faktureringsunderlaget er forbedret.

Bankinnskudd var 1,2 MNOK, en nedgang på 0,7 MNOK fra 2022.

Annen egenkapital er 0,4 MNOK, inklusive 0,2 MNOK i årsresultat 2023.

Kortsiktig gjeld er økt, hovedsakelig med leverandørgjeld som har økt med 2,0 MNOK til 4,4 MNOK, som i hovedsak skyldes økning i leverandørgjeld mellom allianselagene. Dette er delvis gjort opp per 6. mars 2024.

## **8. SAMARBEID MED SKI OG FOTBALLKLUBBEN LYN**

LF opplever at samarbeidet med moderklubben Ski- og fotballklubben ("SFK") har vært konstruktivt og godt i 2023.

Spesielt vil LF rette en stor takk til SFKs styreleder for samarbeid rundt utfordringer med KGB1 og bidrag til å organisere Grorud som arena for de av damelagets hjemmekamper som ikke lot seg gjennomføre på Kringsjå.

## **9. SAMARBEIDET MELLOM LF OG Lyn 1896**

Samarbeidsavtalen mellom LF og Lyn 1896 ble forhandlet frem i 2022, og den skal for å sikre at spillere på guttesiden har et attraktivt mål for sin spillerkarrierespiller karriere i LF frem mot junior og A-lag på herresiden. Målet til LF er å utvikle spillere av høy kvalitet til Lyn 1896.

Samarbeidsavtalen går kort fortalt ut på at Lyn 1896 fra 1.1.2023 har hatt ansvaret for den sportslige ledelsen og driften av samtlige av Lyn Fotballs guttespillere på ungdomssiden. Avtalen har nå vedvart ett år, og skal således evalueres. Dette vil bli gjort så snart som mulig, Løpende evaluering gjennom året hadde vært å foretrekke, men dette har vist seg svært utfordrende i praksis. Lyn Fotball har selvsagt forståelse for at sesongen 2023 har vært preget av stor usikkerhet og arbeidsmengde, ikke

minst for sportslig ledelse i Lyn 1896. Samtidig ser vi behovet for kontinuerlig dialog gjennom sesongen, og styret i LF vil derfor snarlig jobbe for å få på plass dette sammen med Lyn 1896.

Styrene i LF og Lyn 1896 har i 2023 fortsatt med annen jevnlig dialog med intensjon om at vi blir sterkere sammen, og at vi jobber sammen mot å bli ett lag, én klubb. Dette har i løpet av året blant annet resultert i tettere dialog og samarbeid når det gjelder økonomistyring og ressursfordeling.

## 10. ARRANGEMENT

### *Lyn-akademiet*

Lyn akademiet (Lynak) er et prioritert område for LF gjennom å kunne tilby et godt aktivitetstilbud rett etter skolen. Lynak er et tilbud som har vært svært preget av etterdønningene etter korona som begrenset tilbudet en del. Fokus for 2023 har vært å få opp aktivitetsnivået på Lynak, og sikre mer bredde i årgangene. Videre blir det et viktig arbeid å etablere samarbeid med 1896 også gjennom Lynak og OBOS +.

For 2024 ønsker vi et enda bedre og større Lyn Akademiet. Med fokus på små grupper og høy kvalitet på det som leveres på feltet hver dag skal vi løfte Akademiet opp til en ny standard. Vi vil også for første gang tilby Akademilag i seriespill for de to eldste kullene på både gutte- og jentesiden i tillegg til at vi nå deltar i Akademiliga, et samlingsbasert turneringsspill, med 2016-2013 kullene på Akademiet.

### *Fotballskoler*

I 2023 hadde klubben god deltakelse på sine fotballskoler.

### *Lyns cuper på Kringsjø*

Turneringer er en av de viktigste inntektskildene for klubben. Erfaringen viser at det er knallhard konkurranse på turneringsmarkedet, og det er vanskelig å øke inntektspotensialet i dette segmentet. LF må derfor jobbe aktivt for å sikre populære og vellykkede arrangementer som lag i Oslo og omegn gjerne deltar på. Særlig er god og tidlig markedsføring av arrangementene viktig, og tilhørende dugnadsinnsats fra foreldre og medlemmer i klubben essensiell for at vi skal lykkes. LF gjennomførte alle sine planlagte cuper i 2023 med et stadig økende antall påmelde lag, også eksterne. Det skal jobbes aktivt med dette gjennom 2024.

### *Damelagets hjemmekampe*

I påvente av utbedringer av KGB1 ble det allerede i januar tatt en beslutning om å finne en fast hjemmebane for 2023-sesongen. Etter å ha vært i dialog med NFF og i kontakt med alle godkjente arenaer i byen, så ble det til at Grorud var eneste løsning. Tilfang av publikum blir preget av at hjemmearenaen er «flyttet», men har likevel opplevd stor velvilje fra Grorud og at de mest trofaste fansene likevel kommer.

Med tanke på tilskuersnitt var det på 247, uten å telle med storkampen på Ullevaal Stadion. Her er vi fornøyde med tanke på at vi spilte 11 kamper på andre siden av byen. Før sesongstart ble det ansatt en arrangementansvarlig i en mindre stilling.

3. juni 2024 satte vi ny tilskuerrekord, da vi inviterte til storslått fotballfest på selveste Ullevaal Stadion hvor hele 2514 tilskuere kom da vi møtte Vålerenga i Toppserien. Det var årets 3. mest besøkte kamp

i Toppserien, som også fikk nasjonal oppmerksomhet. Det var en kamp som kostet mye krefter fra både ansatte og frivillige, og vi vil særlig takke Ola Melgård, Arne Jacobsen og Egil Melbye som virkelig stod på for å gjøre dette til et minneverdig arrangement.

Sesongen ble avsluttet med to hjemmekamper på Kringsjå, der kampen mot Vålerenga ble hauset ekstra opp som Rosa sløyfe-kamp og hjemkomstfest. I et ordentlig høstvær dukket drøyt 400 tilskuere opp, noe vi så oss fornøyde med. På de to kampene fikk vi også en oppfriskning på hvilke utfordringer klubben har på anlegget med hensyn til garderobes, lagerplass, tribunetak etc.

Kampdelegater fra NFF har gjennom året vært svært fornøyde med Toppserie-arrangementene.

## **11. SPONSOR- OG MARKEDSAKTIVITET**

### *Utstyrsavtale*

LF inngikk i 2022 sammen med Lyn 1896 en samarbeidsavtale med Torshov Sport på salg av klær og utstyr, innkjøp av klær og utstyr går gjennom Hummel og Assistco som i tidligere avtale. Avtalen strekker seg ut 2025, og er en felles avtale for LF og Lyn 1896.

### *Sponsorinntekter*

Sent i 2022 ble avtalen med Rørosbanken forlenget, og banken fortsetter som en av klubbens hovedsponsorer ut 2025. Avtalen har vist seg å være svært attraktiv for begge parter, og klubben er veldig glade for å ha denne «lokale» partneren. Gjennom samarbeidet har vi ved flere anledninger sendt noen av klubbens trenere til inspirasjonstreninger på Røros.

Sponsoravtalene med henholdsvis OBOS og Coop løp ut ved årsslutt i 2023. Begge avtalene ble ved inngangen til 2024 forlenget med 1 år, og den økonomiske rammen ble utvidet. Både Coop og OBOS er store nasjonale aktører med stor interesse og høyt engasjement for kvinnefotball og likestilling. Bidragene fra begge sponsorene har vært og er avgjørende for klubbens satsning. OBOS har p.t. sponsoravtale med både Lyn Fotball og Lyn 1896, og begge avtaler går ut ved årets slutt i 2024.

I 2023 ble det inngått en samarbeidsavtale med Wright Trafikkskole som skal skolere unge Lyn-medlemmer til å bli gode og trygge trafikanter. Avtalen sikrer gunstige priser for klubbens medlemmer, samt en kickback som går tilbake til LF når medlemmer bestiller Lyn-pakken hos Wright.

Det jobbes målrettet med å utvikle markedsarbeidet og med å sikre viktige inntekter til klubben fra sponsorer og ulike støtteordninger. Klubben har en målsetning om å knytte til seg både små og store sponsorer på langsiktige avtaler. Det er gjort en kartlegging av ulike støtteordninger som klubben kan søke midler fra. Denne oversikten følges opp fortløpende gjennom året for å sikre at klubben sender søknader til aktuelle aktører innen angitte frister. I tillegg jobbes det tettere med Lyn 1896 om å skape flere gode samarbeid og videreutvikling av Lyn-forumet der representanter fra Lyn Fotball har vært tilstede på samtlige samlinger.

Kampdagene i 2023 ble naturligvis krevende med hjemmebane hovedsakelig på Grorud. I starten av juni ble det arrangert kamp på Ullevål med 2514 tilskuere og fantastiske rammer

for barn, voksne, samarbeidspartnere og klubben som helhet. Arrangementet ga også et godt bidrag i klubbkassen og bra med ekstrainntekter fra samarbeidspartnere. I tillegg arrangerte klubben en Rosa Sløyfe-kamp i samarbeid med Kreftforeningen og Coop. Dette medførte blant annet over 35.000 kr i inntekter til Brystkreftforeningen.

#### *Samarbeid med videregående skoler*

LF har avtale med WANG som innebærer at LF får anledning til å ha trenere både i klubb og på skole. På den måten kan klubben tilby en tettere og mer helhetlig oppfølging av spillere enn tidligere. Samarbeidet gjør også at LF får anledning til å gi spillere i målgruppen god

innsikt og tilgang til nøkkelinformasjon og personer i WANG-systemet. Målet med samarbeidet er å gi spillere i LF et enda bedre utviklingstilbud og en hverdag som er godt tilrettelagt både for skole og fotball.

#### *Samarbeid med ungdomsskoler (og Nordberg skole spesielt)*

Lyn har en ambisjon om å være aktiv i klubbens nærmiljø og Nordre Aker generelt. Som et ledd i dette arbeidet etablerte Lyn høsten 2023 et tilbud til alle elever som går i idrettsklasser til et skreddersydd program hvor både fotballferdigheter og styrketrening er en del av tilbudet. Dette er et nærmiljøtilbud, som innebærer et åpent tilbud til alle i idrettsklassene, uavhengig av klubbtilhørighet og hvilken primæridrett elevene driver med.

Oslo 6. mars 2024

Line Fiskerstrand Blekeli Line F. Blekeli Styreleder	Jo Arve Aamaas Jo-Arve Aamaas Nestleder	André Nørbech André Nørbech Styremedlem
Vegard Pettersen Vegard Pettersen Styremedlem		Steinar Nickelsen Steinar Nickelsen Varamedlem
Line F. Blekeli for Jon Tveiten Styremedlem	Mass Anders Hus Mass Anders Hus Styremedlem	Cathrine Jarning Cathrine Jarning Varamedlem
Karianne Marcussen Karianne W. Marcussen Styremedlem	Gøril Tvedt Gøril Tvedt Varamedlem	Kyrre Falch-Hennum Kyrre Falch-Hennum Daglig leder

**Signature:** *Kyrre Falch-Hannum*

**Email:** kyrre@lyn.no

**Signature:** *Line Fiskb*

Line Fiskarstrand for Jon Tveiten (Mar 5, 2024 19:00 GMT+1)

**Email:** linefiskb@gmail.com

**Signature:** *Jo Arve Aamaas*

**Email:** jo-arve.aamaas@commitment.no

**Signature:** *Gøril W-O Tvedt*

Gøril W-O Tvedt (Mar 5, 2024 17:50 GMT+1)

**Email:** goril.tvedt@sectoralarm.no

**Signature:** *Mass Anders Hus*

Mass Anders Hus (Mar 5, 2024 18:48 GMT+1)

**Email:** mah@lynx.law

**Signature:** *Andre Nørbeck*

Andre Nørbeck (Mar 5, 2024 20:12 GMT+1)

**Email:** andrehaug806@hotmail.com

**Signature:** *Vegard Pettersen*

Vegard Pettersen (Mar 5, 2024 16:37 GMT+1)

**Email:** vegard.pettersen@nidsenter.no

**Signature:** *Steinar Nickelsen*

Steinar Nickelsen (Mar 5, 2024 22:18 GMT+1)

**Email:** lyn442@icloud.com

**Signature:** *Cathrine Jarning*

Cathrine Jarning (Mar 5, 2024 17:04 GMT+1)

**Email:** cathrine.jarning@umww.com

**Signature:** *Karianne W. Marcussen*

Karianne W. Marcussen (Mar 5, 2024 18:58 GMT+1)

**Email:** karianne.marcussen@gmail.com

**Signature:** *Line F. Blekeli*

Line F. Blekeli (Mar 5, 2024 16:25 GMT+1)

**Email:** linefiskb@gmail.com